

Số: 127/2024/BC-IMI

Hà Nội, ngày 03 tháng 6 năm 2024

BÁO CÁO
KẾT QUẢ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2023
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông,
Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp

Ban Tổng giám đốc xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, nghiên cứu khoa học và đào tạo cũng như các hoạt động khác của Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp trong năm 2023; Phương hướng nhiệm vụ năm 2024, khả năng và giải pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh và một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024, cụ thể như sau:

PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

Năm 2023, tình hình thế giới có nhiều biến động phức tạp: đại dịch vừa qua đi nhưng đã để lại hậu quả nghiêm trọng. Căng thẳng địa chính trị, xung đột vũ trang xảy ra ở nhiều nơi, ảnh hưởng tiêu cực đến chuỗi cung ứng, giá cả vật tư tăng cao. Chính sách tiền tệ tiếp tục thắt chặt, rủi ro trên thị trường tài chính, tiền tệ, bất động sản, trái phiếu doanh nghiệp đã tác động xấu tới hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trong cả nước, đồng thời cũng ảnh hưởng lớn đến mọi hoạt động của Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (Viện IMI).

Trong bối cảnh đó, Lãnh đạo Viện IMI tiếp tục có sự điều hành linh hoạt phù hợp với bối cảnh của thị trường, nhằm duy trì các mặt hoạt động. Xây dựng phương án kỹ thuật, phương án tiếp cận khách hàng để thực hiện chào giá cho các dự án lớn. Thực hiện tốt các hợp đồng kinh tế đã ký kết, trong đó đã chú trọng tăng cường giám sát ở khâu chế tạo, lắp đặt sản phẩm đảm bảo đem tới cho khách hàng sản phẩm có chất lượng tốt nhất và đúng tiến độ đề ra. Từng bước giải quyết các khoản công nợ, hợp đồng dở dang; đảm bảo công ăn việc làm và đời sống cho người lao động.

II. MỘT SỐ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CHÍNH:

1.1. Hoạt động Sản xuất kinh doanh

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 (số liệu đã kiểm toán): Đơn vị tính: VNĐ

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2023	Nghị quyết năm 2023	Đánh giá so với NQ (%)
1.	Tổng giá trị hợp đồng	80.259.192.875	70.000.000.000	114,7%
2.	Tổng doanh thu và thu nhập khác	70.777.921.103	65.000.000.000	108,9%
2.1	<i>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</i>	69.866.674.770		

2.2	Doanh thu hoạt động tài chính	896.487.315		
2.3	Thu nhập khác	14.759.018		
3.	Tổng chi phí	70.167.163.233		
3.1	Giá vốn hàng bán	63.441.495.880		
3.2	Chi phí tài chính	28.008.009		
3.3	Chi phí bán hàng	0		
3.4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	6.697.466.380		
3.5	Chi phí khác	192.964		
4.	Lợi nhuận kế toán trước thuế	610.757.870	500.000.000	122,15%
5.	Thuế TNDN phải nộp	0		
6.	Lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN	610.757.870		
7.	Thu nhập bình quân (đ/người/tháng)	12.000.000	11.500.000	104,35%

Năm 2023, Viện IMI đã tiếp tục củng cố lại mối quan hệ hợp tác với các đối tác sản xuất kinh doanh, khách hàng. Thực hiện tốt các hợp đồng kinh tế đã ký kết, trong đó đã chú trọng tăng cường giám sát ở khâu chế tạo, lắp đặt sản phẩm đảm bảo đem tới cho khách hàng sản phẩm có chất lượng tốt nhất và đúng tiến độ đề ra. Phối hợp tốt giữa các đơn vị trong khối SXKD xây dựng phương án kỹ thuật, phương án tiếp cận khách hàng để thực hiện chào giá cho các dự án lớn.

- + Khối kỹ thuật và Sản xuất kinh doanh của Viện IMI tiếp tục tiến hành nghiên cứu, hoàn thiện thiết kế các sản phẩm truyền thống của Viện IMI. Đã cung cấp cho khách hàng 02 Máy hàn cốt thép cho ống bê tông loại CW2030 và loại CW1930; 10 Trạm trộn bê tông từ 120m³/h đến 180m³/h; sửa chữa các chủng loại máy công cụ cho khách hàng: máy quấn dây, lò sấy MBA,...
- + Đã tổ chức nghiên cứu, hoàn thiện thiết kế, chế tạo và lắp thành công cho khách hàng các dây chuyền đồng bộ: Dây chuyền trộn đồng nhất Quartz; Hệ thống nạp - trộn bột;...
- + Hoàn thành thiết kế kỹ thuật các sản phẩm trong lĩnh vực đo lường và tự động hóa cho khách hàng: thiết bị cân bột sống, cân băng định lượng Đá vôi + Đất sét, thiết bị cân than thô phục vụ nhà máy xi măng, Robot lấy sản phẩm của Máy hàn lồng,... Xây dựng các dự án khác cho khách hàng như: dây chuyền nghiền, hệ thống thiết bị điện cho dự án trang trại bò sữa,... Tăng cường giám sát, thực hiện tốt các hợp đồng kinh tế đã ký kết.
- + Tiếp tục phối hợp tốt giữa Khối SXKD với các bộ phận chức năng trong Viện IMI đã góp phần từng bước giải quyết các khoản công nợ khó đòi, kéo dài.

1.2. Hoạt động nghiên cứu KH&CN và Đào tạo, hợp tác quốc tế

a). Hoạt động nghiên cứu khoa học

- + Xây dựng thuyết minh, Hồ sơ tham gia tuyển chọn cho đề tài: "Nghiên cứu thiết kế và chế tạo hệ thống xếp bao xi măng, phân bón,.... tự động lên xe tải năng suất đến 3000 bao/giờ" thuộc chương trình KC03.
- + Gia hạn và xây dựng phương án điều chỉnh nội dung nhiệm vụ KH&CN cấp CS, mã số 01/2022 "Tăng cường trang bị phần mềm, cơ sở vật chất - kỹ thuật nhằm từng bước chuyển đổi số doanh nghiệp và nâng cao hiệu quả hoạt động khoa học và công nghệ của Viện IMI": Kết quả GD1, tiếp tục triển khai GD2 trong năm 2024.

- + Tiếp tục hoàn thiện thuyết minh đề tài KH&CN cấp cơ sở về máy quần dây, triển khai thực hiện trong năm 2024.

b). Hoạt động Đào tạo và Hợp tác quốc tế:

- + Tiếp tục phối hợp với Trường Đại học Công nghệ - Đại học Quốc gia Hà Nội thực hiện các nội dung hợp tác đào tạo Cử nhân và đào tạo Thạc sỹ kỹ thuật ngành Cơ điện tử.
- + Phối hợp với Trường Đại học Bách khoa Hà Nội đưa sinh viên vào thực tập tại Viện IMI và trực tiếp tham gia vào công tác kỹ thuật tại hiện trường. Sự phối hợp này tạm thời giải quyết vấn đề thiếu nhân lực kỹ thuật của IMI, đồng thời giúp sinh viên ra trường có kỹ năng thực tế tốt, có khả năng đáp ứng nhanh các công việc trong ngành sản xuất công nghiệp thông qua các sản phẩm thực tế của Viện IMI.
- + Viện IMI tiếp tục là nhà đại lý cung cấp thiết bị của một số hãng chế tạo máy của nước ngoài tại Việt Nam.

1.3. Công tác Tài chính

- + Đảm bảo an ninh tài chính trong Viện IMI; thu xếp, đảm bảo tốt nguồn vốn phục vụ các mặt hoạt động SXKD.
- + Hoàn thành công tác quyết toán thuế; các báo cáo tài chính theo quy định, theo chỉ đạo của HĐQT và các cơ quan cấp trên.
- + Hoàn thành xác định quỹ lương thực hiện năm 2023 và xây dựng kế hoạch tiền lương năm 2024 để trình Bộ Công thương.
- + Đã hoàn thành công tác hủy đăng ký lưu ký cổ phiếu của Viện IMI tại VSDC.
- + Đảm bảo chi trả đầy đủ tiền lương, tiền thưởng cho người lao động và thực hiện các nghĩa vụ về nộp thuế, BHXH, kinh phí, lệ phí,... cho các cơ quan chức năng Nhà nước.
- + Chú trọng công tác giải quyết các khoản công nợ khó đòi, kéo dài. Một số vướng mắc tại các Hợp đồng, dự án như: Dự án Ethanol; Hương Hải group, Sông Đà 6... tiếp tục được xử lý tháo gỡ trong năm 2024.

1.4. Công tác Quản trị doanh nghiệp, XDCB

a). Tổ chức thành công các sự kiện lớn của IMI:

- + Lễ kỷ niệm 50 năm ngày thành lập IMI vào ngày 23/5/2023. Lễ kỷ niệm đã được tổ chức thành công, để lại nhiều ấn tượng tốt đẹp với Lãnh đạo Bộ Công Thương, khách mời và cán bộ của IMI qua các thời kỳ đồng thời mang lại niềm tự hào, tinh thần phấn đấu vươn lên của các thế hệ CBCNV hiện nay.
- + Đại hội Công đoàn Viện IMI lần thứ IV, nhiệm kỳ 2023-2028. Đại hội đã bầu được BCH Công đoàn cấp trên trực tiếp cơ sở IMI hội tụ đủ tâm huyết, trí tuệ để lãnh đạo đội ngũ người lao động IMI thực hiện tốt các nhiệm vụ chính trị và các nhiệm vụ của Công đoàn IMI trong nhiệm kỳ mới.
- + Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, bầu thành viên HĐQT, KSV Viện IMI nhiệm kỳ 2023-2028.

b). Xây dựng định hướng phát triển Viện:

- + Trong năm 2023, Viện IMI đã hoàn thành công tác xây dựng Quy hoạch cán bộ LĐ, QL giai đoạn 2021-2026, giai đoạn 2026-2031 và đã nhận được các Quyết định phê duyệt quy hoạch của BCSD Bộ Công Thương và Đảng ủy Khối doanh nghiệp Hà Nội. Hoàn thành Quy hoạch nhân sự quản lý điều hành NK3 2023-2028.
- + Hoàn thành xây dựng mục tiêu, kế hoạch phát triển Viện IMI giai đoạn 5 năm (2023-2028).

c). Công tác quản trị, XDCCB:

- + Hoàn thiện công tác xây dựng cơ bản các hạng mục còn dang dở từ năm 2022 phục vụ Lễ kỷ niệm 50 năm ngày thành lập IMI và các hoạt động khác của IMI. Phối hợp với các đơn vị hợp tác kinh doanh sửa các phòng làm việc tại tầng 6 tòa nhà IMI; Các nhiệm vụ XDCCB đều hoàn thành đúng tiến độ và chất lượng.
- + Tiếp tục công tác quản lý, khai thác mặt bằng và làm việc với các đối tác hợp tác kinh doanh tại cơ sở Viện IMI, đảm bảo khai thác hiệu quả cơ sở vật chất, hạ tầng của Viện.
- + Đã thực hiện rà soát, hiệu chỉnh, hoàn thiện các quy chế nội bộ phù hợp với các quy định tại Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH13, Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 và Nghị định số 159/2020/NĐ-CP
- + Ban hành các văn bản bổ nhiệm các chức danh quản lý; và quyết định phân công nhiệm vụ Ban TGD điều chỉnh, bổ sung trên cơ sở triển khai nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.

d). Công tác lao động tiền lương và chế độ cho người lao động.

- + Về Lao động và thu nhập của người lao động: Công ty cố gắng đảm bảo 100% CBCNV có việc làm và thu nhập ổn định, chi trả tiền lương, tiền thưởng cho người lao động đúng thời hạn và thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ về nộp thuế, BHXH, kinh phí, lệ phí,... cho các cơ quan chức năng Nhà nước. Thu nhập bình quân người lao động năm 2023 đạt trên 12.000.000 đồng/người/tháng.
- + Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBCNV Viện IMI và Công ty IMEP.
- + Tổ chức tốt kỳ nghỉ mát cho toàn thể CBCNV IMI Holding và gia đình.

e). Công tác PCCC và ATLĐ:

- + Phối hợp với cơ quan PCCC quận Đống Đa, thường xuyên rà soát, làm tốt công tác kiểm tra định kỳ an toàn về Phòng chống cháy nổ tại đơn vị, kịp thời phát hiện những tồn tại, sơ hở, thiếu sót, khó khăn để khắc phục: hoàn thiện Phương án chữa cháy cơ sở theo mẫu PC17, Phương án cứu nạn cứu hộ, Hồ sơ theo dõi công tác PCCC-CNCH; Ký kết hợp đồng bảo hiểm cháy nổ bắt buộc với công ty bảo hiểm PVI theo đúng yêu cầu, quy định của pháp luật,...
- + Thực hiện và đảm bảo tốt công tác ATVSLĐ để có một môi trường làm việc, điều kiện làm việc tốt nhất cho người lao động an tâm khi làm việc, góp phần nâng cao năng suất, hiệu quả trong lao động trong thời kỳ công nghiệp hóa, hiện đại hóa và hội nhập quốc tế.

1.5. Công tác Đảng, Đoàn thể

a). Công tác Đảng:

- + Công tác Đảng được thực hiện nghiêm túc theo đúng quy định và các chỉ thị của Đảng bộ cấp trên.
- + Xây dựng kế hoạch và tổ chức tốt Hội nghị kiểm điểm tập thể, đánh giá, xếp loại chất lượng hằng năm đối với tổ chức đảng, đảng viên và tập thể, cá nhân cán bộ lãnh đạo quản lý năm 2023 theo đúng quy định.

b). Công tác Công đoàn / Đoàn thanh niên:

- + Tổ chức thành công Hội nghị tổng kết các mặt hoạt động của Công đoàn cấp trên trực tiếp cơ sở Viện IMI năm 2022 và triển khai nhiệm vụ công tác năm 2023.
- + Tổ chức thành công Đại hội Công đoàn Viện IMI lần thứ IV, bầu Ban Chấp hành nhiệm kỳ 2023-2028 gồm 11 đồng chí. Đồng chí Hoàng Thị Hồng Hạnh được bầu làm Chủ tịch Công đoàn nhiệm kỳ 2023-2028.

- + Phối hợp giữa Công đoàn / Đoàn thanh niên với chính quyền thực hiện các hoạt động khác:
 - Kỷ niệm ngày thành lập Viện, khám sức khỏe, nghỉ mát.
 - Tổ chức gặp mặt chị em phụ nữ IMI Holding nhân ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10.
 - Tổ chức hành trình "Hương về cội nguồn" cho toàn thể CBNV nhân ngày 8/3.
 - Tổ chức thăm hỏi các CBCNV bị ốm đau và các việc hiếu hỷ.

1.6. Kết quả thực hiện các công việc theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT

a). Tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2023:

Đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 vào ngày 29/6/2023. Hội nghị tổng kết các mặt hoạt động năm 2022 và triển khai nhiệm vụ công tác năm 2023, đồng thời bầu thành viên HĐQT, KSV Viện IMI nhiệm kỳ III (2023-2028).

b). Hủy đăng ký lưu ký cổ phiếu của Viện IMI tại VSDC:

Nhằm giải quyết vướng mắc khi thực hiện đăng ký lưu ký cổ phiếu của Viện IMI tại VSDC; thực hiện Nghị quyết số 09/2023/NQ-HĐQT-IMI ngày 23/12/2023 của Hội đồng quản trị, Viện IMI đã hoàn thiện hồ sơ, thủ tục với VSDC để hủy đăng ký lưu ký cổ phiếu của Viện IMI theo quy định hiện hành.

Ngày 19/3/2024, Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam đã ban hành Văn bản số 1342/TB-VSDC về việc hủy đăng ký chứng khoán tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam đối với cổ phiếu của Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp, và Văn bản số 3053/VSDC-ĐKCP.NV về việc hủy chứng khoán đăng ký - mã IMI. Cụ thể:

Số lượng chứng khoán hủy đăng ký: 3.750.975 cổ phiếu;

Ngày hiệu lực hủy đăng ký: 21/3/2014;

Như vậy: Kể từ ngày 21/3/2024, mã chứng khoán IMI, mã ISIN VN000000IMI5 do VSDC cấp sẽ hết hiệu lực lưu hành và VADC không thực hiện cung cấp dịch vụ đăng ký, lưu ký, thanh toán bù trừ cho cổ phiếu IMI nêu trên.

III. ĐÁNH GIÁ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG

2.1 Về hoạt động Sản xuất kinh doanh:

- + Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 đã hoàn thành toàn diện kế hoạch đề ra. Tuy nhiên còn tồn tại:
 - Năm 2023 chưa ký kết được các hợp đồng dự án lớn trong lĩnh vực cung cấp dây chuyền thiết bị đồng bộ.
 - Đội ngũ kỹ thuật tạm ổn định, tuy nhiên chưa có được nguồn nhân lực bổ sung dài hạn.
- + Công tác thị trường: Đang tiến hành theo đúng định hướng đề ra với việc triển khai được các hợp đồng kinh tế cung cấp các thiết bị truyền thống (máy hàn lồng, trạm trộn bê tông,...); tiếp tục tham gia cung cấp các dự án dây chuyền thiết bị đồng bộ: dây chuyền chế biến khoáng sản, dây chuyền sản xuất vật liệu xây dựng, dây chuyền sản xuất cấu kiện bê tông chất lượng cao,...
- + Công tác kỹ thuật, sản xuất:
 - Công tác tổ chức sản xuất đạt yêu cầu đề ra. Tuy nhiên, công tác hoàn thiện các sản phẩm truyền thống còn một số khó khăn về kỹ thuật, chất lượng sản phẩm chưa đạt yêu cầu.
 - Bộ phận SXKD đã tiếp cận các sản phẩm mới: Dây chuyền chế biến khoáng sản, dây chuyền nghiền, dây chuyền sản xuất cấu kiện bê tông chất lượng cao,... đang

được chào hàng cho các khách hàng, nhằm xây dựng hợp đồng kinh tế cho kế hoạch năm 2024.

2.2 Về hoạt động nghiên cứu KHCN và đào tạo:

Hoạt động nghiên cứu KHCN và đào tạo chưa đạt được hoàn toàn mục tiêu đề ra:

- + Các nhiệm vụ cấp Cơ sở gia hạn sang năm 2024.
- + Công tác tham gia tuyển chọn nhiệm vụ KHCN cấp nhà nước (chương trình KC-03) được thực hiện trong tháng 01/2024. Viện IMI đang từng bước tiếp cận lại các chương trình KHCN của Bộ Công Thương.
- + Hoàn thành công tác hợp tác với Viện Vật liệu Xây dựng – Bộ Xây dựng triển khai thực hiện nhiệm vụ KHCN cấp nhà nước.
- + Công tác đào tạo đại học và sau đại học cần gắn kết hơn nữa với mục tiêu phát triển nguồn nhân lực cho Viện IMI.

2.3 Về công tác tổng hợp:

Công tác Tổng hợp hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra, tổ chức thành công các sự kiện lớn của IMI.

2.4 Về công tác tài chính:

Công tác Tài chính hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra: Thu xếp, đảm bảo tốt nguồn vốn phục vụ các mặt hoạt động SXKD. Đảm bảo an ninh tài chính trong Viện IMI. Kết quả thu hồi công nợ khó đòi trong nhiều năm có chuyển biến tích cực. Báo cáo tài chính, báo cáo cảnh báo rủi ro được thực hiện đúng hạn theo yêu cầu.

2.5 Về công tác Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên và công tác khác

- + Công tác Đảng hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra. Đảng bộ Viện IMI đạt mức hoàn thành tốt nhiệm vụ trong năm 2023.
- + Công tác Công Đoàn và Đoàn Thanh niên hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra. Công tác Công đoàn đã đạt được thành tích đáng khích lệ.
- + Hoàn thành tốt các công tác khác trong năm 2023.

PHẦN THỨ HAI TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ NĂM 2024

I. Đánh giá tình hình:

Năm 2024, bối cảnh thế giới được dự đoán tiếp tục có nhiều chuyển biến lớn, khó lường với nhiều cơ hội thách thức và đan xen. Kinh tế toàn cầu năm 2024 tiếp tục được dự báo tiếp tục đối mặt với các thách thức từ tăng trưởng yếu và lạm phát tăng cao. Nền kinh tế trong nước vẫn đối mặt với nhiều khó khăn. Tốc độ tăng trưởng kinh tế trong nước năm 2024 được dự đoán tăng trưởng ở mức 6- 6.5% với nhiều chính sách có tác động tích cực đến phát triển sản xuất ở một số ngành: Thép, vật liệu xây dựng, cơ khí,...Tuy nhiên, năm 2024 vẫn tồn tại một số khó khăn đối với Viện IMI, cụ thể:

- + Thị trường truyền thống cho các sản phẩm của IMI vẫn bị tiếp tục thu hẹp, cạnh tranh ngày càng lớn.
- + Năng lực đội ngũ kỹ thuật còn hạn chế khi tiếp cận các sản phẩm mới.
- + Những khó khăn, vướng mắc trong quá trình cổ phần hóa chưa giải quyết được như : Thiếu vốn nhà nước trong cơ cấu vốn điều lệ của Viện IMI; cơ sở pháp lý để sắp xếp cơ sở nhà đất của viện IMI; Thoái vốn đầu tư của Viện IMI tại các công ty cổ phần hoạt động không có hiệu quả,... dẫn đến năng lực tài chính và cơ sở vật chất của Viện IMI yếu khi triển khai hợp đồng kinh tế có giá trị lớn.

II. Phương hướng nhiệm vụ năm 2024:

1. Mục tiêu tổng quát:

Với năng lực nội sinh còn yếu nhưng IMI tiếp tục kiên định với mục tiêu và phương hướng hoạt động trong năm 2024:

- + Xây dựng mục tiêu khai thác hiệu quả tiềm năng về cơ sở vật chất, năng lực khoa học và công nghệ để xây dựng và triển khai thực hiện tốt các nhiệm vụ KH&CN;
- + Xây dựng hợp tác với các đối tác tiềm năng, củng cố năng lực nghiên cứu và sản xuất, triển khai các dự án đồng bộ có giá trị KH&CN và hiệu quả kinh tế cao.
- + Tiếp tục hoàn thiện các sản phẩm mục tiêu, xây dựng thị trường xuất khẩu.
- + Tập trung củng cố và nâng cao thương hiệu các sản phẩm IMI trong các lĩnh vực: Sản xuất vật liệu xây dựng, Chế biến khoáng sản, Sản xuất các thiết bị công nghiệp tiên tiến,...

2. Nhiệm vụ trọng tâm:

- + Hoạt động nghiên cứu khoa học: Tăng cường hợp tác quốc tế, tiếp cận các sản phẩm công nghệ cao của thế giới trong lĩnh vực cơ khí, tự động hóa, năng lượng mới, vật liệu mới;
- + Hoạt động sản xuất kinh doanh: Hoàn thiện thiết kế, quy trình sản xuất các sản phẩm mục tiêu trong các lĩnh vực: xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng; tự động hóa và tích hợp hệ thống; khai thác chế biến khoáng sản, thiết bị công nghiệp tiên tiến,... Tìm kiếm, tiếp cận các thị trường cung cấp các dây chuyền đồng bộ cho các đơn vị trong nước. Xây dựng phương án xuất khẩu sản phẩm, mang lại doanh thu cao cho Viện IMI.
- + Hoàn thiện phương thức quản trị mới, phù hợp với tình hình thực tế của IMI.
- + Tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ được quy định tại Đề án Tái cơ cấu IMI giai đoạn 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045.

III. Dự kiến một số chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2024 và giải pháp chủ yếu

1. Dự kiến một số chỉ tiêu SXKD năm 2024:

- + Giá trị hợp đồng: 80.000.000.000 đồng
- + Tổng doanh thu: 71.000.000.000 đồng
- + Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế: 750.000.000 đồng
- + Thu nhập bình quân: 13.200.000 đồng/người/tháng
- + Quỹ tiền lương:
 - Quỹ tiền lương cho người lao động: 6.802 triệu đồng
 - Quỹ tiền lương cho cán bộ quản lý: 2.181,6 triệu đồng
 - Quỹ thù lao HĐQT, BKS: 305,4 triệu đồng

2. Dự kiến một số chỉ tiêu khoa học công nghệ:

- + Đề xuất nhiệm vụ KH&CN cấp Quốc gia: 01 Đề tài/dự án.
- + Thực hiện nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ, cấp Thành phố và cấp Viện: 02 nhiệm vụ.

3. Giải pháp chủ yếu:

a. Hoạt động sản xuất kinh doanh:

- + Nâng cao trách nhiệm của từng thành viên Ban Lãnh đạo Viện và các trường đơn vị trong việc chỉ đạo điều hành.

- + Tập trung mọi nguồn lực để khai thác khách hàng và tìm kiếm nguồn việc; đồng thời đánh giá hiện trạng lực lượng lao động hiện có, tìm kiếm và bổ sung thường xuyên nhân sự phù hợp với từng vị trí công tác và đáp ứng công việc.
- + Quyết liệt khắc phục từng bước các vướng mắc trong hoạt động SXKD và rủi ro tài chính. Từng bước giải quyết dứt điểm những tồn tại kéo dài: Nợ phải thu khó đòi, chi phí sản xuất dở dang,...
- + Tập trung vào lĩnh vực chuyên môn có thế mạnh và đủ năng lực cạnh tranh: Trạm trộn bê tông, các thiết bị trong lĩnh vực sản xuất cấu kiện bê tông chất lượng cao (máy hàn cốt thép ống bê tông - điều khiển PLC, máy đúc cấu kiện bê tông,...). Từng bước mở rộng phạm vi sản phẩm sang các lĩnh vực khác, như lĩnh vực sản xuất thiết bị điện (máy quấn dây tự động, máy cắt laser,...).
- + Đẩy mạnh hợp tác quốc tế trong lĩnh vực chuyên môn nhằm tiếp cận các dự án lớn;
- + Đàm phán với đối tác khai thác và sử dụng có hiệu quả nguồn lực từ đất đai nhằm hỗ trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

b. Hoạt động nghiên cứu khoa học và đào tạo:

- + Triển khai thực hiện tốt Đề tài/Dự án SXTN cấp Bộ, cấp Quốc gia và các đề tài cấp cơ sở.
- + Đào tạo đại học và sau đại học: Triển khai tốt chương trình hợp tác đào tạo Đại học và Thạc sỹ ngành Cơ điện tử với Trường Đại học Công nghệ- Đại học Quốc gia Hà Nội.

c. Hoạt động khác:

- + Đánh giá đúng hiệu quả đối với từng đơn vị và từng người lao động. Nâng cao trách nhiệm của từng thành viên Ban Lãnh đạo Viện và các trưởng đơn vị trong việc chỉ đạo điều hành;
- + Đánh giá hiện trạng lực lượng lao động hiện có, tìm kiếm và bổ sung thường xuyên nhân sự phù hợp với từng vị trí công tác;
- + Đảm bảo an ninh tài chính, xây dựng phương án nâng cao năng lực tài chính để có thể triển khai các hợp đồng có giá trị lớn.

Năm 2023 là một năm có nhiều sự kiện lớn đối với Viện IMI, với tinh thần đoàn kết, luôn cố gắng vươn lên của Ban Lãnh đạo, toàn thể người lao động, được sự giúp đỡ của HĐQT, Bộ Công Thương,... hoạt động sản xuất kinh doanh, nghiên cứu khoa học và đào tạo của Viện IMI đã đạt được kết quả tốt toàn diện, người lao động có việc làm với thu nhập ổn định.

Bước sang năm 2024, với nhiều thách thức mới, Ban lãnh đạo Viện IMI cùng tập thể người lao động quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu đã đề ra.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Trình ĐHCĐ;
- HĐQT, BKS Viện IMI (để b/c);
- Lưu VT, T.ký C.ty.

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC



Hoàng Việt Hồng