

Hà Nội, ngày tháng 02 năm 2023

DỰ THẢO

**ĐỊNH HƯỚNG MỤC TIÊU, KẾ HOẠCH
PHÁT TRIỂN VIỆN IMI GIAI ĐOẠN 5 NĂM (2023-2028)**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH13 ngày 17 tháng 06 năm 2020;
- Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp số 69/2014/QH13 ngày 26/11/2014; các văn bản pháp luật liên quan;
- Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp; Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ về việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 91/2015/NĐ-CP;
- Nghị định số 126/2017/NĐ-CP ngày 16 tháng 11 năm 2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần; Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 126/2017/NĐ-CP;
- Điều lệ Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp được ĐHCĐ Viện IMI thông qua ngày 28 tháng 12 năm 2021;
- Đề án tái cấu trúc Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ Công nghiệp đã được Bộ Công Thương thống nhất chủ trương tại văn bản số 1961/BCT-BĐMDN ngày 9/3/2016 và được thông qua đại hội cổ đông thường niên năm 2016;
- Đề án tái cơ cấu Viện IMI giai đoạn 2021 – 2030 đã được Bộ Công Thương thống nhất chấp thuận tại Công văn số 8313/BCT-KHTC ngày 23/12/2022 về việc xem xét thống nhất chấp thuận để phê duyệt Đề án tái cơ cấu Công ty cổ phần Viện IMI giai đoạn 2021 - 2030 (dự kiến phê duyệt tại ĐHCĐ Viện IMI năm 2023);

I. Đặc điểm tình hình Viện IMI.

1. Thông tin chung:

- Tên doanh nghiệp: **Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp** (Viện IMI);
- Địa chỉ : Số 46 Láng Hạ; Đống Đa, Hà Nội;
- Ngành nghề kinh doanh: Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ về Cơ điện tử; Nghiên cứu ứng dụng công nghệ cao, thiết kế, chế tạo máy, thiết bị, dây chuyền công nghệ trong công nghiệp; Đào tạo tiến sỹ kỹ thuật, chuyên ngành cơ khí chế tạo máy; Sản xuất, kinh doanh máy và thiết bị công nghiệp;.....

2. Quá trình phát triển.

- Tiền thân của Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (Viện IMI) là Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp, đơn vị sự nghiệp trực thuộc Bộ Công Thương. Năm 2002, Viện thí điểm chuyển đổi thành doanh nghiệp khoa học và công nghệ (KH&CN), hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công con theo Quyết định số 139/QĐ-TTg ngày 08/02/2002 của Thủ tướng Chính phủ. Năm 2010, Công ty mẹ - Viện Máy và Dụng cụ

công nghiệp được chuyển thành Công ty TNHH một thành viên Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp theo Quyết định số 3456/QĐ-BCT ngày 29/6/2010 của Bộ Công Thương.

- Năm 2012, Viện IMI chuyển đổi cổ phần hóa theo Quyết định số 6275/QĐ-BCT ngày 24/10/2012; Quyết định số 1125/QĐ-BCT ngày 27/02/2013 và Quyết định số 3934/QĐ-BCT ngày 14/6/2013 của Bộ trưởng Bộ Công Thương.
- Ngày 12/9/2013, Viện IMI đã tiến hành Đại hội đồng cổ đông thành lập, thông qua Điều lệ tổ chức và hoạt động, bầu HĐQT, Ban Kiểm soát, nhiệm kỳ I (2013-2018).
- Kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2014, Viện IMI chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100100128 ngày 27/12/2013 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp.
- Ngày 18/05/2017, Bộ Công Thương ban hành Quyết định số 1759/QĐ-BCT về việc phê duyệt xác định giá trị phần vốn nhà nước Công ty TNHH MTV Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp tại thời điểm chuyển sang công ty cổ phần (quyết toán CPH).

3. **Vốn điều lệ ; cơ cấu vốn hiện tại.**

- Vốn điều lệ: 65.000.000.000 đồng (sáu mươi lăm tỷ đồng);
- Cơ cấu vốn Điều lệ Viện IMI (Bảng 1):

Bảng 1 (đơn vị tính: VNĐ)

STT	Đối tượng sở hữu cổ phần	Số Cổ phần	Tỷ lệ (%)	Giá trị (theo mệnh giá)
1	Cổ phần Nhà nước (*)	4.874.615	74,99	48.746.150.000
2	Cổ phần của tổ chức Công đoàn IMI	35.000	0,54	350.000.000
3	Cổ phần ưu đãi theo cam kết của người lao động trong doanh nghiệp	74.100	1,14	741.000.000
4	Cổ phần của các cổ đông khác	1.516.285	23,33	15.162.850.000
	Tổng cộng	6.500.000	100,00	65.000.000.000

Ghi chú: ()*: Phần vốn nhà nước trong cơ cấu vốn điều lệ của Viện IMI hiện tại đang thiếu hụt số tiền là: (27.490.246.962 đồng).

4. **Cơ cấu Tổ chức quản lý, điều hành; giám sát hoạt động của Viện IMI.**

- Hội đồng Quản trị: gồm 5 thành viên;
- Ban kiểm soát: gồm 3 thành viên;
- Hội đồng Khoa học Viện IMI;
- Ban Tổng Giám đốc: gồm Tổng Giám đốc, 03 Phó Tổng Giám đốc; Kế toán trưởng;
- Quỹ phát triển KH&CN Viện IMI;
- Các Phòng thí nghiệm NCKH: Phòng thí nghiệm Cơ điện tử ; Phòng thí nghiệm Gia công đặc biệt;
- Các phòng chuyên môn, nghiệp vụ:
 - Phòng Kế hoạch Thị trường;
 - Phòng Kỹ thuật Công nghệ;
 - Phòng Điện Điều khiển tự động;
 - Phòng Tài chính Kế toán;
 - Phòng Hành chính Tổng hợp;
- Các Trung tâm nghiên cứu KHCN và Đào tạo:

- Trung tâm chuyển giao công nghệ (đơn vị hạch toán phụ thuộc Viện IMI);
- Trung tâm phát triển công nghệ và tri thức (TekNow);
- Các Phòng thí nghiệm
- Các công ty con:
 - Công ty TNHH Cơ điện tử IMI (Viện IMI sở hữu 100% VĐL); trụ sở tại TP. Hồ Chí Minh;
 - Công ty TNHH sản xuất thiết bị Cơ điện tử IMI (Viện IMI sở hữu 100% VĐL); trụ sở tại Hà Nội.

II. Mục tiêu, kế hoạch phát triển Viện IMI giai đoạn 5 năm (2023-2028).

1. Mục tiêu tổng quát:

Tiếp tục thực hiện các nội dung chưa triển khai của Đề án tái cấu trúc giai đoạn (2016-2020) nhằm đồng bộ với việc triển khai Đề án tái cơ cấu giai đoạn (2021-2030) đã được Bộ Công Thương thống nhất tại văn bản số 8313/BCT-KHTC ngày 23/12/2022; đồng thời xây dựng định hướng phát triển đến năm 2030, thông qua việc khai thác hiệu quả tiềm năng về cơ sở vật chất; năng lực công nghệ của Viện để đẩy mạnh nghiên cứu và chuyển giao sản phẩm KH&CN phục vụ thị trường thay thế hàng nhập khẩu, tiến tới xuất khẩu, làm động lực cho việc phát triển Viện IMI trở thành một trong những tổ chức KH&CN hàng đầu của Việt Nam về Cơ Điện Tử đáp ứng yêu cầu thời đại cách mạng công nghiệp lần thứ tư.

2. Nhiệm vụ trọng tâm:

- *Hoạt động nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ:*
 - + Nâng cao năng lực về nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ.
 - + Xây dựng, triển khai thực hiện các nhiệm vụ KH&CN các cấp trên cơ sở (cấp Quốc gia, cấp Bộ, cấp Thành phố Hà Nội) và cấp cơ sở trên nguyên tắc: nắm bắt xu thế phát triển KH&CN trên thế giới, hình thành các nhiệm vụ có tính chất đón đầu xu thế công nghệ/sản phẩm có khả năng ứng dụng tại thị trường Việt Nam trong các lĩnh vực Công nghiệp, Xây dựng, Nông nghiệp Công nghệ cao, Môi trường và Năng lượng xanh.
- *Hoạt động đào tạo:*
 - + Nâng cao hiệu quả hợp tác đào tạo cử nhân cơ điện tử với Trường Đại học Công nghệ - Đại học Quốc gia Hà Nội, tạo nguồn nhân lực chất lượng cao cho Viện và ngành Công thương, phù hợp với mô hình doanh nghiệp KH&CN của Viện IMI.
 - + Mở rộng loại hình đào tạo nghề, phối hợp đào tạo nâng cao trình độ cho cán bộ nghiên cứu của Viện IMI, các đơn vị trong các Hiệp hội (Hiệp hội cơ khí Việt Nam, Hiệp hội tự động hóa Việt Nam, ...) và các loại hình đào tạo khác.
- *Các chỉ tiêu chủ yếu về nghiên cứu khoa học, đào tạo:*
 - Đăng ký tuyển chọn, chủ trì mỗi năm 1-2 nhiệm vụ KH&CN cấp Nhà nước, 2 - 3 nhiệm vụ khoa học công nghệ cấp Bộ/cấp cơ sở; Phối hợp đào tạo được mỗi năm: 2 - 4 thạc sỹ ngành cơ điện tử, 80 - 100 Kỹ sư cơ điện tử.
- *Hoạt động ứng dụng, chuyển giao kết quả nghiên cứu KH&CN, dịch vụ kỹ thuật và sản xuất kinh doanh:*
 - + Nâng cao hiệu quả trong làm chủ, ứng dụng, chuyển giao các kết quả nghiên cứu KH&CN cho các đơn vị sản xuất. Phân đấu đến năm 2025 làm chủ thiết kế, bí quyết công nghệ, có khả năng chuyển giao công nghệ 3-5 dây chuyền sản xuất đồng bộ có hàm lượng KH&CN cao, có bí quyết công nghệ thay thế cho các sản phẩm phải nhập

khẩu thuộc các lĩnh vực: Công nghiệp, Xây dựng, Nông nghiệp công nghệ cao, Môi trường và Năng lượng xanh.

- + Đẩy mạnh, phát triển hoạt động cung cấp dịch vụ kỹ thuật kèm theo bán sản phẩm nhằm nâng cao tính cạnh tranh của sản phẩm, dần thay thế phương thức bán đứt sản phẩm như trước đây.
- + Nâng cao hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Sáng tạo mới/ Hoàn thiện các sản phẩm của IMI theo hướng tích hợp thành các dây chuyền sản xuất đồng bộ. Tự động hoá sâu rộng/ đổi mới công nghệ các dây chuyền sản xuất; Sản xuất thông minh; Sản phẩm thông minh; Hệ thống sản xuất tuần hoàn, ... chuyển giao cho các doanh nghiệp sản xuất, cung cấp cho thị trường.
- + Các chỉ tiêu chính trong hoạt động chuyển giao công nghệ vào sản xuất, sản xuất kinh doanh:
 - ✓ Tăng trưởng doanh thu bình quân đạt 10 - 20%/năm; nộp Ngân sách đạt 10 - 20 tỷ đồng/năm; Đến năm 2030, doanh thu đạt từ 300 – 500 tỷ, lợi nhuận và cổ tức đạt 8 - 10%/Vốn điều lệ, lương bình quân đầu người đạt trên 200 triệu đồng/người/năm.
 - ✓ Chỉ tiêu cụ thể trong giai đoạn 2023-2028:

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Doanh thu	65.000	80.000	100.000	120.000	150.000	200.000
			0		0	0	0
2	Lợi nhuận trước thuế	1.950	2.600	3.500	4.500	6.000	8.000
3	Thu nhập bình quân (triệu đồng/người/tháng)	13,0	14,0	15,0	17,0	18,0	20,0

3. Kế hoạch sắp xếp, cơ cấu lại Công ty mẹ-Viện IMI và Công ty thành viên.

3.1. **Củng cố, sắp xếp tại Công ty mẹ - Viện IMI:**

Củng cố, sắp xếp bộ máy quản lý điều hành và giám sát, các đơn vị trực thuộc Viện IMI: tăng cường kiểm tra, giám sát; cơ cấu lại tỷ lệ lao động gián tiếp/ lao động trực tiếp; giảm chi phí quản lý/ quản trị doanh nghiệp, ... nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Viện IMI.

- *Cơ cấu bộ máy quản lý điều hành và giám sát tinh gọn, hiệu quả: Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát; Ban Tổng Giám đốc; Hội đồng khoa học; Quỹ phát triển KH&CN.*
- *Các Phòng, đơn vị đơn vị trực thuộc Viện được sắp xếp theo các khối chức năng, lĩnh vực hoạt động:*
 - Khối chức năng:
 - + Phòng Hành chính Tổng hợp
 - + Phòng Tài chính Kế toán
 - Khối kỹ thuật - sản xuất kinh doanh:
 - + Phòng Kế hoạch – Thị trường
 - + Phòng Kỹ thuật Công nghệ
 - + Phòng Điện Điều khiển tự động
 - Khối nghiên cứu phát triển:
 - + Trung tâm phát triển Công nghệ và Tri thức (Teknow)

- + Trung tâm ươm tạo và phát triển sản phẩm.
 - + Các phòng thí nghiệm
 - Công ty con:
 - + Công ty TNHH Cơ điện tử IMI (SEMEC)
 - + Công ty TNHH Sản xuất thiết bị Cơ – Điện tử IMI (IMEP)
- *Phương thức hoạt động:*

Quản lý tập trung, hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, đảm bảo các nguyên tắc:

- Xuất phát từ nhu cầu thị trường, xu thế phát triển khoa học công nghệ trên thế giới, Viện IMI đề xuất các nội dung nghiên cứu hoàn thiện/phát triển công nghệ phù hợp với điều kiện thị trường Việt Nam. Hình thành các sản phẩm mới: dây chuyền sản xuất đồng bộ/sản phẩm có khả năng lan tỏa và chiếm lĩnh thị trường thuộc các ngành: Công nghiệp, Xây dựng, Nông nghiệp công nghệ cao, Môi trường và Năng lượng xanh.
- Tổ chức sản xuất thử nghiệm/sản xuất theo đơn đặt hàng. Chuyển giao công nghệ trong thực tiễn; Đánh giá và tổng kết hình thành công nghệ/ sản phẩm mới của IMI.
- Tổ chức kinh doanh có hiệu quả, mang lại lợi tức cho Doanh nghiệp và các cổ đông tham gia công ty cổ phần.

3.2. *Cơ cấu lại công ty thành viên.*

- a) Duy trì mô hình hoạt động Công ty TNHH Sản xuất thiết bị Cơ – Điện tử IMI (IMEP).
 - Công ty TNHH Sản xuất thiết bị Cơ – Điện tử IMI (IMEP) là công ty con do Viện IMI nắm giữ 100% VĐL; có con dấu, tài khoản riêng;
 - Trụ sở chính: tại số 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.
 - Đơn vị thành viên nhận ứng dụng, chuyển giao công nghệ và sản xuất, chế tạo thiết bị Cơ điện tử hàng đầu của Viện IMI;
 - Chức năng nhiệm vụ của IMEP:
 - + Nghiên cứu, thiết kế, chế tạo các sản phẩm Cơ điện tử phục vụ ngành Công nghiệp, Xây dựng và Nông nghiệp công nghệ cao.
 - + Ứng dụng, chuyển giao công nghệ và thương mại hóa các kết quả nghiên cứu KHCN.
- b) Duy trì mô hình hoạt động Công ty TNHH Cơ điện tử IMI.
 - Công ty TNHH Cơ điện tử IMI là công ty con do Viện IMI nắm giữ 100% VĐL; có con dấu, tài khoản riêng;
 - Trụ sở chính: Số 910 Hồng Bàng, phường 9, Quận 6, TP Hồ Chí Minh.
 - Đơn vị thành viên triển khai hoạt động của Công ty mẹ tại khu vực phía Nam..
 - Chức năng nhiệm vụ của Công ty TNHH Cơ điện tử IMI:
 - + Tư vấn, Thiết kế trong lĩnh vực cơ khí, tự động hóa cho các ngành công nghiệp Khu vực miền Nam;
 - + Trung tâm phát triển thương mại và giới thiệu sản phẩm của Viện IMI tại phía Nam;
- c) Duy trì vốn góp tại Công ty Cổ phần 3B.
 - Tên doanh nghiệp : Công ty Cổ phần 3B (Công ty 3B) ;
 - Địa chỉ: Đức Giang, Long Biên, Hà Nội;

- Vốn điều lệ: 12.500.000.000 đồng; trong đó Viện IMI nắm giữ 20% vốn điều lệ;
- Chức năng, nhiệm vụ:
 - + Sản xuất, cung cấp máy và thiết bị công nghiệp trong lĩnh vực máy công cụ, thiết bị điện và điều khiển tự động hóa;
 - + Chế tạo cơ khí, điện động lực và lắp đặt thiết bị công nghệ trong lĩnh vực công nghiệp phụ trợ.
- d) Thoái vốn đầu tư của Viện IMI tại các công ty cổ phần hoạt động không hiệu quả.
 - Tính đến 31/12/2022, Viện IMI có vốn góp tại 06 công ty cổ phần, với tổng giá trị vốn góp (theo mệnh giá): 7.806.380.000 đồng.
 - Vốn đầu tư của IMI tại mỗi doanh nghiệp đều rất nhỏ và chiếm tỷ lệ thấp (không quá 20% vốn điều lệ của doanh nghiệp) nên Viện không thể can thiệp sâu vào hoạt động quản lý, điều hành của các đơn vị; không nhận được thông tin đầy đủ và kịp thời về tình hình tài chính và các hoạt động khác của doanh nghiệp. Kết quả kinh doanh của các đơn vị theo báo cáo tài chính kiểm toán trong nhiều năm đều thấp, có nhiều công ty bị lỗ hoặc lãi ít và không chia cổ tức. Đây là những rủi ro tiềm tàng đối với phần vốn góp của Viện tại các doanh nghiệp này.
 - Giai đoạn 2023-2028, Viện IMI dự kiến thoái toàn bộ vốn góp của Viện tại 05 công ty trong bảng sau:

Đơn vị tính: 1000 VNĐ

STT	Doanh nghiệp	Vốn ĐL	Số vốn góp (CP)	Tỷ lệ (%) / VĐL	Giá trị vốn góp (theo mệnh giá)
1	Công ty CP Phát triển kỹ thuật và đầu tư (ITD)	20.000.000	325.900	16,30	3.259.000
2	Công ty CP Công nghệ cao (Hitechco)	11.500.000	50.000	4,35	500.000
3	Công ty CP Tập đoàn XD&TB công nghiệp (CIE)	38.000.000	107.530	2,83	1.075.300
4	Công ty cổ phần thương mại Kim Hoa	3.000.000	45.000	15,00	450.000
5	Công ty cổ phần hệ thống quốc tế (IMI SYS)	1.600.000	2.200	1,38	22.000
	Tổng cộng		530.638	-	5.306.380

- Phương thức thoái vốn của Viện tại 05 công ty cổ phần: ITD, Hitechco, CIE, Kim Hoa, IMI SYS: xác định giá trị cổ phần và thực hiện đấu giá theo quy định.

4. Kế hoạch đầu tư nâng cao tiềm lực của Viện IMI:

- a) Thành lập Trung tâm Ươm tạo và phát triển sản phẩm mới trên cơ sở sắp xếp, kiện toàn Trung tâm Chuyển giao công nghệ (đơn vị trực thuộc hạch toán phụ thuộc Viện IMI).

Trung tâm Ươm tạo và phát triển sản phẩm mới là tổ chức khoa học và công nghệ trực thuộc; có con dấu, tài khoản riêng, có đăng ký hoạt động khoa học công nghệ độc lập.

- Mục tiêu: Trung tâm Ươm tạo và phát triển sản phẩm đảm nhiệm vai trò gắn kết, tư vấn và hỗ trợ các nhà khoa học triển khai ý tưởng khoa học của mình để tạo ra sản phẩm có khả năng ứng dụng vào sản xuất kinh doanh; Hỗ trợ các đơn vị nghiên cứu chuyên sâu và phát triển công nghệ cơ điện tử và công nghệ gia công đặc biệt trong các lĩnh vực Công nghiệp, Xây dựng, Nông nghiệp Công nghệ cao, Môi trường và Năng lượng

xanh; Tạo lập thị trường ban đầu cho sản phẩm; Chuyển giao công nghệ và thị trường cho các công ty sản xuất sản phẩm.

- Chức năng:

- + Nghiên cứu khoa học, nghiên cứu triển khai về thiết kế, chế tạo sản phẩm công nghệ cao phục vụ các ngành Công nghiệp, Xây dựng, Nông nghiệp Công nghệ cao, Môi trường và Năng lượng xanh.
- + Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong các lĩnh vực công nghiệp, bao gồm: Đo lường và điều khiển tự động, Truyền dẫn thủy khí, Cơ điện tử và công nghệ thông tin trong ngành Chế tạo máy; Nghiên cứu công nghệ cao, tiến bộ Khoa học công nghệ trong sản xuất.
- + Tạo lập môi trường nghiên cứu, thử nghiệm và đánh giá kết quả.
- + Tư vấn đầu tư, cung cấp dịch vụ kỹ thuật và chuyển giao công nghệ.

- Quy mô hoạt động:

- + Vốn điều lệ: 2.717.258.000 đồng (bằng vốn điều lệ của Trung tâm chuyển giao công nghệ được thành lập theo Quyết định số 1344/QĐ-TCCB ngày 04/06/2004 của Bộ Công nghiệp (nay là Bộ Công thương) và Giấy chứng nhận đăng ký hoạt động KHCN số A- 280, ngày 04/06/2014 của Bộ Khoa học và Công nghệ.
- + Nhân lực ban đầu: 12 cán bộ và các nhà khoa học.

- Thời điểm triển khai: trong giai đoạn 2023-2025

b) *Kiến toàn Trung tâm Phát triển công nghệ và tri thức (TeKnow):*

Kiến toàn lại Trung tâm Phát triển công nghệ và tri thức thành tổ chức khoa học và công nghệ trực thuộc với mục tiêu, chức năng nhiệm vụ như sau:

- Trung tâm phát triển Công nghệ của Viện IMI:

- + Trung tâm TeKnow sẽ nghiên cứu phát triển các công nghệ cốt lõi và phương pháp ứng dụng chung cho các sản phẩm tương lai của Viện IMI.
- + Trung tâm TeKnow là đầu mối nhằm mở rộng quan hệ hợp tác quốc tế về các công nghệ tiên tiến, có tiềm năng; hỗ trợ cho các hoạt động KH&CN, phát triển sản xuất của các đơn vị thành viên thuộc Viện IMI (các Trung tâm kỹ thuật, các công ty thành viên, các công ty liên kết).

- Chức năng đào tạo:

Phối hợp với các trường đại học đào tạo cử nhân, kỹ sư, thạc sĩ cơ điện tử; đồng thời đảm nhận vai trò đào tạo kết hợp nghiên cứu, là hạt nhân năng động trong việc gắn kết hoạt động sáng tạo ở các bậc học, đặc biệt sau đại học với các hoạt động nghiên cứu thiết thực, gắn với thực tế sản xuất trong công nghiệp.

- Thời điểm triển khai: trong giai đoạn 2023-2025

c) *Dự án đầu tư cơ sở vật chất – kỹ thuật nhằm nâng cao năng lực nghiên cứu khoa học, đào tạo và SXKD cho Viện và các công ty con:*

- *Mục tiêu dự án:*

- + Tăng cường trang bị cơ sở vật chất - kỹ thuật nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động nghiên cứu KH&CN, đào tạo và SXKD cho Viện IMI và các công ty con (công ty do Viện nắm giữ 100% VĐL).
- + Nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động quản lý, giám sát và điều hành các hoạt động KH&CN, đào tạo và SXKD của Viện IMI trong thời đại công nghệ 4.0.

- Quy mô vốn và địa điểm đầu tư.
 - + Chủ đầu tư: Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp;
 - + Địa điểm đầu tư: 46 Láng Hạ- Đống Đa- Hà Nội.
 - + Tổng mức đầu tư: Dự kiến 20,0 tỷ đồng;
- Nguồn vốn:
 - + Vốn trích từ Dự án hợp tác đầu tư, khai thác lợi thế vị trí địa lý: 20 tỷ đồng
- Thời điểm triển khai dự án: giai đoạn 2025-2028 (sau khi triển khai và có nguồn kinh phí từ Dự án hợp tác đầu tư, khai thác lợi thế vị trí địa lý)

5. **Kế hoạch sắp xếp lại, xử lý cơ sở nhà, đất của Viện IMI.**

- a) *Tổ chức, sắp xếp lại việc khai thác, sử dụng cơ sở nhà, đất tại trụ sở chính của Viện, số 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.*
- Mục tiêu: Tổ chức, sắp xếp lại việc khai thác, sử dụng cơ sở nhà, đất tại số 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội nhằm mang lại hiệu quả phục vụ hoạt động nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ, tạo dựng nguồn lực xây dựng cơ sở vật chất và nguồn lực tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh của IMI.
 - Kế hoạch thực hiện trong giai đoạn (2023-2028): Tiếp tục nâng cao hiệu quả khai thác, sử dụng nhà đất và hạ tầng hiện có.
 - + Tiếp tục duy trì hợp tác kinh doanh với các đơn vị tại trụ sở Viện IMI trên cơ sở sử dụng đất, hạ tầng phù hợp với mục đích mục đích kinh doanh, nhằm tạo nguồn kinh phí nộp tiền thuê đất và các nghĩa vụ tài chính có liên quan khác, sửa chữa cơ sở hạ tầng, nâng cao thu nhập cho CBCNV Viện IMI, hỗ trợ khắc phục khó khăn, vướng mắc của Viện IMI trong quá trình chuyển đổi cơ cấu phân hóa.
 - + Tổ chức hợp tác nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ, đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật trên cơ sở sử dụng đất, hạ tầng phù hợp với mục đích mục đích phục vụ nghiên cứu KH&CN, đào tạo. Xây dựng trung tâm dịch vụ/xưởng thực nghiệm nhằm hoàn thiện thử nghiệm nghiên cứu khoa học, đào tạo đội ngũ kỹ thuật ngành Cơ – điện tử; và là cơ sở thực hành sản xuất thực tế.
 - + Chuẩn bị cơ sở, điều kiện cần thiết để triển khai việc chuyển đổi mục đích sử dụng đất, đầu tư dự án nhằm khai thác lợi thế đất đai trong giai đoạn tiếp theo (2028-2033) nếu có đủ điều kiện về cơ sở pháp lý và nguồn vốn.
- b) *Sắp xếp, xử lý cơ sở nhà, đất tại cơ sở 2 của Viện, số 901 Hồng Bàng, phường 9, quận 6, TP Hồ Chí Minh.*
- Hiện trạng quản lý sử dụng và việc sắp xếp, xử lý nhà, đất đã triển khai:
 - Cơ sở nhà, đất tại số 275 đường Hùng Vương, phường 9, quận 6, TP. Hồ Chí Minh do hai đơn vị: Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (Viện IMI) và Tổng Công ty máy và thiết bị Công nghiệp (MIE) cùng quản lý, sử dụng.
 - + Tổng diện tích đất, khoảng: 725 m² ;
 - + Gồm 01 căn nhà 3 tầng (sử dụng chung), diện tích xây dựng: 299,5 m² ;
 - + Tổng diện tích sàn xây dựng nhà (nhà 3 tầng): 299,5m² x 3 = 898,5 m² .
 - Năm 2010, thực hiện Quyết định số 09/2007/QĐ-TTg ngày 19 tháng 01 năm 2007 của Thủ tướng Chính phủ về việc sắp xếp lại, xử lý nhà, đất thuộc sở hữu Nhà nước,

Công ty TNHH MTV Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (nay là Viện IMI) đã kê khai hiện trạng sử dụng nhà, đất do Viện IMI quản lý, sử dụng tại số 275 đường Hùng Vương, phường 9, quận 6, TP. Hồ Chí Minh; đề xuất phương án giữ lại tiếp tục quản lý sử dụng, báo cáo Bộ Công Thương xem xét quyết định theo đúng quy định.

- Đến nay, cơ quan nhà nước có thẩm quyền đã ban hành các văn bản tạm dừng việc sắp xếp lại, xử lý nhà, đất tại số 275 đường Hùng Vương do Viện IMI quản lý sử dụng. Đồng thời, yêu cầu Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp tạm quản lý sử dụng cơ sở nhà, đất này trong thời gian chờ cơ quan có chức năng làm rõ tính pháp lý và quyền quản lý sử dụng khu đất trên (Công văn số 3705/UBND-TM ngày 18/7/2013 của UBND TP Hồ Chí Minh về cơ sở nhà, đất tại số 275 Đường Hùng Vương (nay là số 901 đường Hồng Bàng), phường 9, quận 6, TP. Hồ Chí Minh).
- Phương án sắp xếp lại, xử lý nhà, đất tại số 275 đường Hùng Vương (nay là số 901 đường Hồng Bàng), phường 9, quận 6, TP. Hồ Chí Minh:

Căn cứ:

- Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công ; Nghị định số 67/2021 ngày 15/7/2021 sửa đổi, bổ sung Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ .
- Thông tư số 37/2018/TT-BTC ngày 16/04/2018 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số nội dung về sắp xếp lại, xử lý nhà, đất theo quy định tại Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ ;
- Thỏa thuận của Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp và Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp về việc phân tách ranh giới cơ sở nhà, đất dùng chung tại 901 Hồng Bàng, phường 9, quận 6, TP Hồ Chí Minh ký ngày 10/04/2019;

Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp đề nghị cơ quan nhà nước có thẩm quyền xem xét phê duyệt cho phép Viện IMI giữ lại tiếp tục quản lý sử dụng nhà, đất tại số 901 đường Hồng Bàng, phường 9, quận 6, TP. Hồ Chí Minh (theo phương án đính kèm), tạo điều kiện để Viện IMI và Công ty TNHH Cơ điện tử IMI được phép cải tạo xây dựng lại trụ sở làm việc, cơ sở sản xuất thử nghiệm đã xuống cấp, nhằm phát triển hoạt động nghiên cứu khoa học, ứng dụng chuyển giao công nghệ vào sản xuất của Viện IMI (Công ty mẹ) tại khu vực miền Nam.

6. Kế hoạch xử lý phần vốn nhà nước còn thiếu trong cơ cấu VĐL Viện IMI:

Với đặc thù hoạt động và chức năng, nhiệm vụ của Viện IMI; căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02 tháng 7 năm 2021 của Thủ tướng Chính phủ về Tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021-2025 và quy định của Pháp luật hiện hành, Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp đã xây dựng và đề xuất phương án, kế hoạch xử lý vốn nhà nước thiếu, báo cáo Bộ Công Thương xem xét:

1. Báo cáo Thủ tướng Chính phủ xem xét quyết định kế hoạch sắp xếp Công ty cổ phần Viện máy và dụng cụ công nghiệp giai đoạn 2021-2025 theo phương án duy trì quy mô vốn điều lệ (65 tỷ đồng) và tỷ lệ phần vốn nhà nước trong cơ cấu vốn điều lệ Viện IMI (74,99%) như phương án cổ phần hóa được duyệt, với mục tiêu duy trì hoạt động nghiên cứu khoa học, chuyển giao ứng dụng công nghệ và đào tạo nguồn nhân lực của Viện IMI – doanh nghiệp khoa học và công nghệ, hoạt động đặc thù

trực thuộc Bộ Công Thương.

2. Đồng thời, Bộ Công Thương có ý kiến, thống nhất với Bộ Tài chính báo cáo Thủ tướng Chính phủ xem xét, quyết định xử lý, hoàn trả bổ sung phần vốn nhà nước thiếu trong cơ cấu Vốn điều lệ của Viện IMI, số tiền **27.490.246.962** đồng

Sau khi được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp trực thuộc Bộ Công Thương giai đoạn 2021-2025. Trong đó, bao gồm kế hoạch sắp xếp, xử lý vốn và tỷ lệ vốn góp của Nhà nước tại Viện IMI, Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp sẽ báo cáo, kiến nghị Bộ Công Thương xem xét, thống nhất và có văn bản đề nghị Bộ Tài chính quyết định xuất Quỹ Hỗ trợ sắp xếp và phát triển doanh nghiệp (Quỹ hỗ trợ) cấp kinh phí, bù đủ phần vốn nhà nước còn thiếu theo đúng tỷ lệ sở hữu của cổ đông Nhà nước tại doanh nghiệp theo quy định.

7. Kế hoạch thoái vốn và/hoặc giảm tỷ lệ vốn đầu tư của Nhà nước tại Viện IMI:

Mục tiêu kế hoạch.

- Duy trì vai trò của doanh nghiệp KH&CN, chuyển đổi từ Viện nghiên cứu khoa học;
- Phù hợp lộ trình giảm tỷ lệ vốn nhà nước trong cơ cấu vốn điều lệ của Viện IMI (về mức 51%) theo Đề án tái cấu trúc Viện IMI giai đoạn 2016 – 2020 đã được Bộ Công Thương thống nhất, chấp thuận trong Công văn số 1961/BCT-BĐMDN ngày 09/3/2016;
- Gắn quyền lợi cán bộ khoa học và CBCNV lâu dài với sự phát triển của Viện IMI thông qua việc hỗ trợ các nhà khoa học trở thành cổ đông có tỷ lệ vốn cổ phần, có tiếng nói quyết định tại Viện IMI từng bước tăng lên;

7.1. Lộ trình thoái vốn, giảm tỷ lệ phần vốn NN trong cơ cấu vốn điều lệ Viện IMI

Từ thực tế Viện IMI là doanh nghiệp đặc thù – doanh nghiệp KH&CN được chuyển đổi từ Viện nghiên cứu khoa học; đồng thời căn cứ quy định hiện hành để triển khai lộ trình giảm dần tỷ lệ vốn nhà nước trong cơ cấu vốn điều lệ của Viện IMI:

- Giai đoạn 2023-2025: Giữ ổn định mức vốn điều lệ 65 tỷ đồng.
- Giai đoạn 2026-2028: Thoái vốn về mức 51% theo Đề án tái cấu trúc Viện IMI giai đoạn 2016 – 2020 đã được Bộ Công Thương thống nhất, chấp thuận trong Công văn số 1961/BCT-BĐMDN ngày 09/3/2016; Tiếp tục thoái vốn và/hoặc tăng vốn điều lệ để giảm tỷ lệ vốn nhà nước theo tiêu chí doanh nghiệp mà nhà nước nắm giữ cổ phần chi phối, không chi phối hoặc thoái hết vốn được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt từng thời kỳ, nhằm giải quyết các mục tiêu:
 - + Khắc phục các khó khăn, hạn chế của việc thí điểm chuyển đổi cổ phần hóa Viện trước đây để tiếp tục phát triển nghiên cứu khoa học; ứng dụng kết quả KH&CN vào sản xuất công nghiệp; thương mại hóa các sản phẩm công nghiệp công nghệ cao.
 - + Đảm bảo tỷ lệ cổ phần biểu quyết (gồm cổ phần nhà nước và cổ phần của cán bộ khoa học) đạt trên 36% vốn điều lệ; qua đó có điều kiện duy trì mô hình, định hướng hoạt động nghiên cứu khoa học và đào tạo nhân lực công nghệ cao của Viện IMI.
 - + Gắn quyền lợi cán bộ khoa học và CBCNV lâu dài với sự phát triển của Viện IMI thông qua việc hỗ trợ các nhà khoa học trở thành cổ đông có tỷ lệ vốn cổ phần, có tiếng nói quyết định tại Viện IMI từng bước được tăng lên;
 - + Duy trì vai trò quản lý của Nhà nước, của Bộ Công Thương để Bộ chỉ đạo và hỗ trợ hoạt động của Doanh nghiệp KH&CN theo các cơ chế chính sách áp dụng cho các đơn vị nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ.

7.2. Triển khai thực hiện kế hoạch:

- Viện IMI đề xuất, báo cáo, xin chủ trương của Bộ Công Thương đối với phương án thoái vốn và/hoặc tăng vốn điều lệ để giảm tỷ lệ vốn nhà nước theo tiêu chí doanh nghiệp mà nhà nước nắm giữ cổ phần chi phối, không chi phối hoặc thoái hết vốn được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt từng thời kỳ
- Sau khi được chấp thuận chủ trương của Bộ Công Thương, Viện IMI sẽ xây dựng chi tiết phương án thoái vốn và/hoặc tăng vốn điều lệ để giảm tỷ lệ vốn nhà nước, thông qua ĐHĐCĐ Công ty và tổ chức thực hiện theo quy định.

**TM. BỘ PHẬN ĐẠI DIỆN QUẢN LÝ VỐN
PHỤ TRÁCH NHÓM – CT.HĐQT VIỆN IMI**

Nơi nhận:

- Như trên;
- Vụ TCCB, TC-KH, Cục CN- BCT (để b/c);
- HĐQT, BKS, TGD Viện IMI (để ph/h);
- Lưu VT, TH, TCKT, Tký Cty.

Đỗ Văn Vũ