

Số: 101 /2022/BC-IMI

Hà Nội, ngày 27 tháng 5 năm 2022

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**  
**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2022**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông,**  
**Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp**

Ban Tổng giám đốc xin báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, nghiên cứu khoa học và đào tạo cũng như các hoạt động khác của Công ty Cổ phần Viện Máy và Dụng cụ Công nghiệp trong năm 2021, cụ thể như sau:

**I. KẾT QUẢ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**

**Đặc điểm tình hình:**

**Khó khăn:**

- + Năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid-19 trên toàn cầu diễn biến phức tạp và khó lường. Trong nước, sự bùng phát mạnh của dịch Covid-19 cùng với việc áp dụng các biện pháp giãn cách xã hội đã ảnh hưởng tới lưu thông hàng hóa, kéo theo sự gián đoạn của các chuỗi cung ứng và tác động tới hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của các doanh nghiệp cũng như của IMI.
- + Số lượng các hợp đồng cung cấp các sản phẩm truyền thống của IMI sụt giảm nhiều. Công nợ khó đòi tồn tại nhiều năm và hàng tồn kho nhiều. Cơ sở sản xuất không có nên phải tổ chức hợp tác sản xuất với các đơn vị khác nên giá thành sản phẩm cao, thiếu tính cạnh tranh và không làm chủ được thị trường,... là những khó khăn tiềm ẩn trong hoạt động SXKD của IMI.
- + Lực lượng cán bộ khoa học giảm dẫn đến thiếu hụt nhân lực kỹ thuật cao, có kinh nghiệm.
- + Sau 8 năm cổ phần hóa, giá trị vốn góp thực tế của nhà nước (trong cơ cấu vốn điều lệ của IMI) hiện thiếu hụt trên 27 tỷ đồng. Điều đó trực tiếp tạo ra một phần khó khăn về vốn kinh doanh, hạn chế điều kiện đầu tư phát triển hoạt động nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ của Viện IMI.

**Thuận lợi:**

- + Thị trường các sản phẩm như: dây chuyền sản xuất cấu kiện bê tông chất lượng cao, hệ thống cân bằng định lượng, dây chuyền sản xuất công nghiệp có sự tăng trưởng trong năm 2021, tạo điều kiện IMI ký kết và triển khai được một số hợp đồng kính tế có giá trị lớn.
- + Hoàn thành công tác kiện toàn bộ máy cán bộ quản lý, điều hành; sắp xếp, tổ chức lại hoạt động Viện IMI sang phương thức quản lý tập trung đã tạo sự gắn kết chặt chẽ giữa các đơn vị để tập trung năng lực, nâng cao hiệu quả các mặt hoạt động.

**Một số kết quả chính:**

**1.1. Hoạt động Sản xuất kinh doanh**

**Kết quả sản xuất, kinh doanh năm 2021 (số liệu đã kiểm toán):**

Đơn vị tính: VNĐ

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2021	Nghị quyết năm 2021	Đánh giá so với NQ (%)
1.	Tổng giá trị hợp đồng	62.356.000.000	53.000.000.000	117,7%
2.	Tổng doanh thu và thu nhập khác	59.575.874.075	48.000.000.000	124,1%
2.1	<i>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</i>	58.849.794.323		
2.2	<i>Doanh thu hoạt động tài chính</i>	756.137.140		
2.3	<i>Thu nhập khác</i>			
3.	Tổng chi phí	58.541.054.714		
3.1	<i>Giá vốn hàng bán</i>	49.262.466.760		
3.2	<i>Chi phí tài chính</i>	77.161.019		
3.3	<i>Chi phí bán hàng</i>			
3.4	<i>Chi phí quản lý doanh nghiệp</i>	9.197.906.935		
3.5	<i>Chi phí khác</i>			
4.	Lợi nhuận kế toán trước thuế	1.034.819.361	1.000.000.000	103,4%
5.	Thuế TNDN phải nộp	99.820.301		
6.	Lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN	934.999.060		
7.	Thu nhập bình quân (đ/người/tháng)	9.500.000	9.000.000	106%

Năm 2021, cùng với việc tổ chức lại mô hình hoạt động, Viện IMI cũng tổ chức lại công tác kế hoạch phục vụ cho phát triển thị trường, xây dựng định hướng sản phẩm theo tình hình mới. Cũng cố lại mối quan hệ hợp tác với các đối tác sản xuất kinh doanh, khách hàng. Xây dựng phương án kỹ thuật, phương án tiếp cận khách hàng để thực hiện chào giá cho các dự án lớn.

- + Khối kỹ thuật và Sản xuất kinh doanh của Viện IMI tiến hành nghiên cứu, hoàn thiện thiết kế các sản phẩm truyền thống của Viện IMI, tiếp tục phát triển sản phẩm thiết bị xây dựng công nghệ cao; Tổ chức nghiên cứu và chế tạo thành công 02 dây chuyền sản xuất cấu kiện bê tông chất lượng cao; 01 dây chuyền định lượng cho nhà máy xi măng; 01 Hệ thống xử lý nước thải tuần hoàn cho nhà máy chế tác đá nhân tạo,... Tăng cường giám sát, thực hiện tốt các hợp đồng kinh tế đã ký kết, trong đó đã chú trọng tăng cường giám sát ở khâu chế tạo, lắp đặt sản phẩm đảm bảo đem tới cho khách hàng sản phẩm có chất lượng tốt nhất và đúng tiến độ đề ra.
- + Phối hợp tốt giữa Khối SXKD với các bộ phận chức năng trong Viện IMI đã góp phần từng bước giải quyết các khoản công nợ, hợp đồng dở dang và hàng tồn kho.
- + Thu xếp, đảm bảo tốt nguồn vốn phục vụ các mặt hoạt động SXKD.
- + Về Lao động và thu nhập của người lao động: Công ty cố gắng đảm bảo 100% CBCNV có việc làm và thu nhập ổn định, chi trả tiền lương, tiền thưởng cho người lao động đúng thời hạn và thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ về nộp thuế, BHXH, kinh

phí, lệ phí,... cho các cơ quan chức năng Nhà nước. Thu nhập bình quân người lao động năm 2021 là 9.000.000 đồng/người/tháng

## 1.2. Hoạt động nghiên cứu KH&CN và Đào tạo, hợp tác quốc tế

### a). Hoạt động nghiên cứu khoa học

- + Viện IMI thực hiện 03 nhiệm vụ KH&CN cấp cơ sở. Cụ thể:
  - 02 Nhiệm vụ: "Nghiên cứu tổng thuật về nguồn nhiên liệu thay thế: xu thế Hydrogen trong kỷ nguyên mới" và "Hoàn thiện công nghệ và nghiên cứu thị trường đề xuất khẩu các sản phẩm dự án SXTN" đã hoàn thành nghiệm thu cấp Viện ngày 12/11/2021, kết quả đánh giá "Đạt yêu cầu".
  - Nhiệm vụ số 01.20/NVKHCN/HĐ-KHCN "Hoàn thiện thiết kế, chế tạo, lắp đặt 01 bãi đỗ xe ô tô kiểu xếp hình, ứng dụng tại Viện IMI": Đã hoàn thành chế tạo và lắp đặt 01 bãi đỗ xe ô tô kiểu xếp hình tại Viện IMI. Nhiệm vụ đã nghiệm thu cấp Viện ngày 28/12/2021, kết quả đánh giá "Đạt yêu cầu".
- + Tổng hợp tình hình trích lập Quỹ PT KH&CN và giải ngân kinh phí nhiệm vụ KH&CN cấp cơ sở từ nguồn Quỹ giai đoạn 05 năm (2016-2021), như sau:
  - Tổng số tiền trích lập Quỹ PT KH&CN năm 2016: 6.453.000.000 đồng;
  - Tổng kinh phí thực hiện nhiệm vụ KH&CN đã được giải ngân trong 05 năm (2016-2021) số tiền: 4.931.484.234 đồng;
  - Tỷ lệ % kinh phí đã giải ngân/số tiền Quỹ đã trích lập đạt: 76,42%
  - Số dư Quỹ KH&CN mang sang năm 2022 khoảng số tiền: 1.521.515.766 đồng;Viện IMI được sử dụng toàn bộ số dư Quỹ mang sang số tiền 1.521 triệu đồng phục vụ hoạt động KH&CN của Viện các năm tiếp theo.
- + Tham gia giới thiệu về tổ chức KH&CN - Viện IMI và công trình KH&CN tiêu biểu trên Kỷ yếu các thành tựu KH&CN ngành Công Thương giai đoạn 2016-2021.
- + Hoàn thành việc xây dựng Hồ sơ đề xuất (thuộc Chương trình CNC) các nhiệm vụ đề xuất KH&CN cấp BCT thực hiện từ năm 2023, nộp Vụ KH&CN- Bộ Công Thương.

### b). Hoạt động Đào tạo và Hợp tác quốc tế:

- + Thực hiện các hoạt động giảng dạy trên lớp và online cho sinh viên K63M
- + Hướng dẫn và hoàn thành bảo vệ tốt nghiệp cho sinh viên khoá K62M.
- + Công bố 01 bài báo trên Tạp chí cơ khí.
- + Xây dựng chương trình khóa đào tạo: " Những phát triển mới trong thời đại công nghiệp 4.0 và xu hướng đẩy nhanh chuyển đổi số trong tình hình mới". Phối hợp với Hiệp hội Cơ khí Việt Nam triển khai đào tạo cho các cán bộ thuộc HHDNCKVN trong năm 2021.
- + Viện IMI tiếp tục là nhà phân phối của hãng Schenck - CHLB Đức và một số hãng chế tạo máy của nước ngoài tại Việt Nam, cung cấp thiết bị, phụ tùng cho một số nhà máy xi măng.

## 1.3. Công tác tài chính kế toán

- + Hoàn thành tốt công tác lập báo cáo tài chính năm 2021, tổ chức kiểm toán độc lập đúng tiến độ, phối hợp Bộ Công Thương thẩm định báo cáo tài chính và giám sát tài chính theo đúng quy định.
- + Thu xếp, đảm bảo tốt nguồn vốn phục vụ các mặt hoạt động SXKD, chi trả tiền lương, tiền thưởng cho người lao động và thực hiện các nghĩa vụ về nộp thuế, BHXH, kinh phí, lệ phí,... cho các cơ quan chức năng Nhà nước.

- + Phối hợp với các đơn vị, bộ phận chức năng trong Viện từng bước giải quyết các khoản công nợ, hợp đồng dở dang và hàng tồn kho.

#### **1.4. Công tác Quản trị doanh nghiệp, XDCCB**

##### **a). Triển khai phương án điều chỉnh cơ cấu tổ chức hoạt động theo mô hình quản lý tập trung:**

- + Từ tháng 6 năm 2021, Viện IMI đã triển khai thực hiện Đề án "Tổ chức hoạt động theo phương án quản lý tập trung" nhằm tạo sự gắn kết chặt chẽ giữa các đơn vị để tập trung năng lực, nâng cao hiệu quả hoạt động.
- + Thành lập các phòng ban chuyên môn thay thế cho các trung tâm, trước hết là đối với khối Kỹ thuật - Sản xuất kinh doanh: Thành lập phòng Kế hoạch - Thị trường (KHTT), Phòng Kỹ thuật - Công nghệ và phòng Điện - Điều khiển tự động. Điều chỉnh, bố trí nhân lực phù hợp cho các đơn vị. Đến nay đã hoàn thành.

##### **b). Điều chỉnh, ban hành các văn bản điều hành và thực hiện chế độ cho người lao động:**

- + Hoàn thành sửa đổi "Quy chế quản lý điều hành nội bộ", "Quy chế tiền lương, thưởng và chế độ cho người lao động" phù hợp với tình hình hoạt động mới của Viện IMI.
- + Thống nhất Quy định lại về việc phân công trách nhiệm của Ban TGD, bộ máy giúp việc và sử dụng con dấu của Viện IMI.
- + Thực hiện tốt công tác quản lý tài sản được giao.
- + Thực hiện tốt công tác lao động tiền lương, BHXH cho người lao động, các quyền lợi của người lao động được giải quyết kịp thời đúng quy định; Thưởng các ngày lễ, tết, tháng lương thứ 13;
- + Tổ chức bữa ăn trưa đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm, sức khỏe cho người lao động và phòng chống dịch Covid19;
- + Hoàn thành công tác xây dựng cơ bản sửa chữa nâng cấp một số hệ thống phòng ban đã xuống cấp; sửa chữa nâng cấp khu vực để xe ô tô, xe máy của CBCNV Viện IMI; sửa chữa nâng cấp khu vực kho vật tư.

##### **c). Công tác PCCC và ATLĐ:**

- + Phối hợp với cơ quan PCCC quận Đống Đa, thường xuyên rà soát, làm tốt công tác kiểm tra định kỳ an toàn về Phòng chống cháy nổ tại đơn vị, kịp thời phát hiện những tồn tại, sơ hở, thiếu sót, khó khăn để khắc phục.
- + Thực hiện và đảm bảo tốt công tác ATVSLĐ để có một môi trường làm việc, điều kiện làm việc tốt nhất cho người lao động an tâm khi làm việc, góp phần nâng cao năng suất, hiệu quả trong lao động trong thời kỳ công nghiệp hóa, hiện đại hóa và hội nhập quốc tế.

##### **d). Công tác an ninh, quốc phòng:**

- + Tập thể lãnh đạo chỉ đạo thực hiện đầy đủ các kế hoạch, chỉ tiêu quốc phòng, an ninh, công tác quốc phòng toàn dân và phong trào quần chúng bảo vệ tổ quốc. Tham gia đầy đủ các đợt tập huấn, bồi dưỡng kiến thức an ninh - quốc phòng.

#### **1.5. Công tác Đảng, Đoàn thể**

##### **a). Công tác Đảng:**

- + Thực hiện tốt kế hoạch kiểm tra công tác chính trị năm 2021 của Đảng ủy khối đối với Đảng bộ IMI.
- + Tổ chức cho đảng viên trong Viện tham dự các buổi nghe phổ biến 10 chương trình hành động của Thành ủy Hà Nội theo hình thức trực tuyến. Tổ chức cho đảng viên

trong chi bộ tham dự các buổi nghe phổ biến của Đảng bộ công ty phổ biến nghị quyết, chỉ thị của Đảng.

- + Hội nghị kiểm điểm tập thể, đánh giá, xếp loại chất lượng hằng năm đối với tổ chức đảng, đảng viên và tập thể, cá nhân cán bộ lãnh đạo quản lý năm 2021 đã được BCH Đảng ủy Viện IMI và các chi bộ thuộc Đảng bộ Viện IMI tổ chức thực hiện theo đúng quy định.
- + Triển khai và hoàn thành công tác nhân sự 5 bước, tổ chức thành công Hội nghị cán bộ kiện toàn Ban chấp hành Đảng ủy, giới thiệu và bầu bổ sung Đ/c Nguyễn Chí Cường là ủy viên BCH nhiệm kỳ 2020-2025.

**b). Công tác Công đoàn / Đoàn thanh niên:**

- + Tổ chức thành công Hội nghị tổng kết công tác công đoàn năm 2020 và triển khai nhiệm vụ năm 2021;
- + Phối hợp với chính quyền thực hiện các hoạt động xã hội khác như phát động phong trào hưởng ứng lời kêu gọi của Thủ tướng Chính phủ, đảng viên, cán bộ công nhân viên nêu cao tinh thần đoàn kết dân tộc, chung tay đóng góp hưởng ứng "Quỹ Vaccine phòng chống COVID-19". Ngày 11/6/2021, toàn Viện đã đóng góp được 27.153.000 đồng chuyên vào Quỹ Vaccine qua tài khoản của Quỹ tại Ngân hàng BIDV.
- + Phối hợp với Đoàn khối Doanh nghiệp Hà Nội tiến hành kiểm tra công tác Đoàn và phong trào thanh niên năm 2021.
- + Tổ chức gặp mặt chị em phụ nữ IMI Holding nhân ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3 và ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10.
- + Phối hợp với chính quyền tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBCNV;

**1.6. Kết quả thực hiện các công việc theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT**

**a). Tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2021:**

- + Viện IMI đã tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 vào ngày 30/7/2021 theo phương thức trực tuyến: Chủ tọa họp tại trụ sở Viện IMI và kết hợp trực tuyến thông qua phương tiện điện tử và công nghệ thông tin, ứng dụng phần mềm Zoom meeting. Cổ đông tham dự họp ĐHĐCĐ và biểu quyết trực tuyến các nội dung của chương trình nghị sự để thông qua nghị quyết tại cuộc họp.
- + Tổ chức ĐHĐCĐ bất thường năm 2021, lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản thông qua Điều lệ Viện IMI sửa đổi bổ sung theo Luật doanh nghiệp 2020 và bầu bổ sung 01 thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2018-2023 là ông Bùi Toàn Thắng (thay thế bà Dương Thị Hà Bích miễn nhiệm theo nguyện vọng).

**b). Kiện toàn cán bộ quản lý, điều hành và bầu bổ sung TV HĐQT Viện IMI:**

Thực hiện Nghị quyết của HĐQT, sau khi được Bộ Công Thương chấp thuận về chủ trương tại Công văn số 3537/BCT-TCCB ngày 17/6/2021. Viện IMI đã tiến hành các công việc theo đúng quy định của quy trình cán bộ để kiện toàn chức danh Tổng giám đốc Viện và bầu bổ sung 01 Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2018- 2023, Kết quả:

- + ĐHĐCĐ đã hoàn thành bầu bổ sung ông Trần Anh Quân tham gia HĐQT Viện nhiệm kỳ 2018 - 2023;
- + HĐQT đã Quyết định bổ nhiệm ông Hoàng Việt Hồng giữ chức Tổng Giám đốc, đại diện pháp luật; Giám đốc Quỹ KHCN Viện IMI từ ngày 24/6/2021.

**e). Kiện toàn Ban Tổng giám đốc:**

Thực hiện Nghị quyết của HĐQT, trên cơ sở ý kiến của Bộ Công Thương tại Công văn số 7475/BCT-TCCB ngày 25/11/2021, Viện IMI đã tiến hành quy trình cán bộ theo quy định,

giới thiệu 02 nhân sự là Đ/c Nguyễn Hữu Quang và Đ/c Trần Vinh Quang để Hội đồng quản trị xem xét, bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc từ ngày 10/01/2022.

## **II. ĐÁNH GIÁ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG**

### **2.1 Về hoạt động Sản xuất kinh doanh**

- + Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh vượt kế hoạch đề ra. Tuy nhiên còn tồn tại:
  - Doanh thu còn ở mức thấp, thu nhập bình quân đầu người ở mức trung bình khá trong bình diện các tổ chức KHCN của Bộ Công Thương.
  - Kết quả SXKD không đồng đều. Cụ thể: Giá trị HĐ trong lĩnh vực sản phẩm truyền thống của IMI chưa có. Giá trị của các hợp đồng kinh tế trong lĩnh vực cung cấp dây chuyền thiết bị đồng bộ và cung cấp dịch vụ đạt yêu cầu.
  - Khối lượng công việc triển khai tại viện IMI chưa nhiều do đội ngũ kỹ thuật và thị trường chưa nắm bắt được công việc, năng lực còn yếu và thiếu và chưa chủ động xây dựng phương án tiếp cận thị trường khả thi.
  - Công tác tổ chức thực hiện công việc chưa hợp lý, kết quả và hiệu quả chưa cao.
  - Cần tiếp tục phát huy thế mạnh và dần khắc phục yếu kém. tích cực nghiên cứu phát triển và cung cấp các sản phẩm mới, các dây chuyền thiết bị đồng bộ trong lĩnh vực vật liệu xây dựng, môi trường và nông nghiệp công nghệ cao.

#### + Công tác thị trường:

Một số kết quả rõ nét: Tiếp cận được khách hàng, xây dựng chào hàng cho nhiều dự án lớn. Bước đầu hình thành được nhóm thị trường chuyên nghiệp có thể thâm nhập sâu, rộng vào thị trường trong nước. Các sản phẩm: dây chuyền sản xuất cấu kiện bê tông chất lượng cao, hệ thống cân bằng định lượng, dây chuyền sản xuất công nghiệp có dấu hiệu tăng trưởng, tạo điều kiện IMI ký kết và triển khai được một số hợp đồng kinh tế có giá trị lớn.

#### + Công tác kỹ thuật, sản xuất:

- Một số hợp đồng đang triển khai bị ảnh hưởng về tiến độ do thực hiện giãn cách theo Chỉ thị 16 tại Hà Nội và nhiều địa phương trong cả nước nên phải kéo dài. Các đơn vị trong khối SXKD đã có những điều chỉnh hợp lý, phối hợp với Công ty IMEP triển khai tốt hợp đồng kinh tế đã ký. Đặc biệt là các hợp đồng cung cấp các thiết bị cho Tập đoàn Xuân Thiện và Xi măng Duyên Hà, dây chuyền xử lý nước tuần hoàn cho công ty Casla,...
- Công tác tổ chức nghiên cứu, thiết kế các sản phẩm mới đang tích cực thực hiện nhằm phát huy thế mạnh về công nghệ và dần khắc phục hạn chế. Từng bước hoàn thiện thiết kế cơ khí cho các sản phẩm truyền thống của Viện IMI.

#### + Công tác tài chính:

Thu xếp, đảm bảo tốt nguồn vốn phục vụ các mặt hoạt động SXKD. Công tác thu hồi công nợ gặp khó khăn, chưa thể làm việc trực tiếp và thường xuyên với khách hàng/chủ đầu tư. Kết thu hồi công nợ khó đòi trong nhiều năm có chuyển biến tích cực. Báo cáo tài chính, báo cáo cảnh báo rủi ro được thực hiện đúng hạn theo yêu cầu.

#### + Công tác khác: hoàn thành nhiệm vụ được giao.

### **2.2 Về hoạt động nghiên cứu KHCN và đào tạo**

- + Các nhiệm vụ KHCN cấp cơ sở đã hoàn thành đúng tiến độ yêu cầu, tạo ra được sản phẩm dạng I có khả năng thương mại hóa và có phương hướng tiếp tục phát triển trong thời gian tới. Bãi đỗ xe thông minh sẽ được đưa vào khai thác thương mại, mang lại nguồn thu cho viện IMI. Sản phẩm lò sấy chân không sẽ được cung cấp cho các đơn vị sản xuất dược phẩm.

- + Trong 02 năm 2021, 2022 Viện IMI không triển khai các đề tài sử dụng ngân sách nhà nước, không triển khai được các đề tài cấp Bộ, cấp Nhà nước. Viện IMI cần tổ chức đánh giá công tác xây dựng nhiệm vụ KHCN và đăng ký đề tài cấp bộ và cấp Quốc gia trong năm 2023.
- + Công tác đào tạo đại học và sau đại học chưa gắn với mục tiêu phát triển nguồn nhân lực cho viện IMI. Công tác đào tạo Tiến sỹ không triển khai được cần báo cáo với các cơ quan cấp trên cho phép dừng hoạt động này.

### 2.3 Về các hoạt động khác

- + Hoàn thành công tác tổ chức nhân sự theo hướng kiện toàn bộ máy nhân sự hiện có, chưa phát triển được nguồn nhân lực phục vụ cho khối thị trường và kỹ thuật. Cơ cấu nhân sự còn bất cập, tỷ lệ lao động gián tiếp còn cao.
- + Công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng cơ bản hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra.
- + Công tác chuyển đổi số, đánh giá hiệu quả công việc theo KPI bước đầu được nghiên cứu và áp dụng.

## PHẦN THỨ HAI TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ NĂM 2022

### 1. Đánh giá tình hình:

Đại dịch COVID 19 đã kéo dài được 2 năm ảnh hưởng đặc biệt nghiêm trọng đến mọi mặt của nền kinh tế quốc dân. Tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế bị sụt giảm nghiêm trọng, chuỗi cung ứng hàng hóa thiết bị của Việt Nam có nguy cơ bị đứt gãy ảnh hưởng rất lớn đến sự tồn tại và phát triển sản xuất của hầu hết các ngành và các doanh nghiệp trong nước.

Năm 2022 sẽ là một năm khó khăn đối với Viện IMI, cụ thể:

- + Viện IMI đang không có cơ sở sản xuất trực tiếp phải tổ chức sản xuất thông qua các vệ tinh (các nhà máy sản xuất tại nhiều tỉnh thành trong cả nước) nên sẽ gặp rất nhiều khó khăn. Chuỗi cung ứng vật tư, chuỗi các đơn vị vệ tinh sản xuất có nguy cơ bị đứt gãy, giá cả vật tư ngày một tăng cao,... cộng thêm chi phí sản xuất tăng mạnh làm cho sản phẩm của IMI mất tính cạnh tranh.
- + Hầu khắp các doanh nghiệp – các khách hàng truyền thống của IMI đều gặp khó khăn trong đại dịch COVID 19 nên công tác đầu tư phát triển bị trì hoãn hoặc không thực hiện công việc trong năm 2022 và các năm tiếp theo sẽ gặp khó khăn.
- + Các đơn vị hợp tác kinh doanh khai thác mặt bằng 46 Láng Hạ đều gặp khó khăn do không được hoạt động/hoạt động cầm chừng trong đại dịch COVID 19 nên hiệu quả mảng hoạt động này sẽ tiếp tục suy giảm trong năm 2022 và các năm tiếp theo.

Hiệu quả sản xuất kinh doanh giảm sút, công việc khó khăn, thuế và phí vẫn phải nộp cho nhà nước hàng năm không thay đổi, chi phí tăng cao là những khó khăn rất lớn cho Viện IMI trong cả ngắn hạn và dài hạn.

### 2. Phương hướng nhiệm vụ năm 2022:

#### a). *Linh hoạt, chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh:*

- + Chủ động tổ chức tìm kiếm thị trường; mở rộng quan hệ hợp tác với nhiều đối tác trong và ngoài nước, phát triển thị trường theo đúng định hướng chiến lược sản phẩm của Viện IMI; xây dựng hợp đồng kinh tế nhằm đạt chỉ tiêu đã đề ra cho năm 2022.
- + Tiếp cận và tham gia dự thầu các dự án lớn.

- + Tổ chức thực hiện các hợp đồng kinh tế đúng tiến độ và chất lượng. Đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch về sản xuất kinh doanh đề ra cho năm 2022.
- + Tăng cường phối hợp giữa các phòng ban trong khối SXKD để xây dựng các dự án khác cho khách hàng và phát triển thị trường theo đúng định hướng chiến lược sản phẩm của Viện IMI:
  1. Trạm trộn bê tông trên xà lan, dây chuyền sản xuất phụ gia, dây chuyền nghiền khoáng sản, dây chuyền tấm sàn bê tông; dây chuyền sản xuất hàng rào giả đá;...
  2. Hoàn thiện thiết kế, chủ động phát triển thị trường các sản phẩm truyền thống: TTBT; Máy hàn lồng cốt thép tự động điều khiển CNC; Máy quấn dây, Máy cắt laser,...
- + Nghiên cứu mở rộng phạm vi ứng dụng các sản phẩm của hãng Schenck trong các ngành công nghiệp trong nước.
- + Tiếp tục kiện toàn sản phẩm truyền thống của Viện cụ thể: Máy quấn dây thế hệ 2; đặt mục tiêu hoàn thiện máy quấn dây thế hệ 3; làm việc với Công ty 3B về phương án cải tạo máy hàn lồng tôn kho.
- + Hoàn thiện công nghệ, thương mại hóa các sản phẩm công nghệ cao từ kết quả nghiên cứu của các đề tài khoa học và công nghệ đã thành công trong các lĩnh vực: cơ điện tử y tế, xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,... để cung cấp cho các đơn vị trong nước và hướng tới xuất khẩu, mang lại doanh thu cao cho Viện IMI. Tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả.
- + Duy trì an ninh tài chính đảm bảo cho công tác SXKD. Tăng cường công tác thu hồi công nợ và xử lý các vướng mắc tồn tại trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

**b). *Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu KHCN và Đào tạo:***

- + Hoàn thiện các báo cáo quyết toán tình hình sử dụng kinh phí các nhiệm vụ KHCN cấp cơ sở Giai đoạn 2020- 2021 và xây dựng “Kế hoạch triển khai các nhiệm vụ KHCN và Dự toán kinh phí các khoản chi từ nguồn Quỹ PT KHCN Viện IMI năm 2022”, tổ chức triển khai các nhiệm vụ KHCN sau khi được HĐQT thống nhất phê duyệt.
- + Tiếp cận, hợp tác quốc tế đăng ký chủ trì các đề tài/dự án KHCN trong lĩnh vực cơ khí, tự động hóa, năng lượng mới, công nghiệp sạch...; tiếp cận để từng bước mở rộng phạm vi ứng dụng sang lĩnh vực nông nghiệp, nông thôn, miền núi...
- + Nâng cao hiệu quả hoạt động của Quỹ phát triển KH&CN trong đầu tư tài chính, hỗ trợ cho các hoạt động khoa học & công nghệ của Viện IMI thông qua hoạt động nghiên cứu, ứng dụng và phát triển, đổi mới công nghệ, đổi mới sản phẩm, hợp lý hóa sản xuất nhằm nâng cao khả năng cạnh tranh của Viện trên cơ sở định hướng phát triển chung của Viện cũng như định hướng, chiến lược phát triển KH&CN Viện IMI giai đoạn 2021 – 2025.
- + Hợp tác với các viện nghiên cứu trong ngành Công Thương, các trường đại học để đổi mới phương thức đào tạo, phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao về cơ điện tử cho Viện, các đơn vị thành viên và Ngành Công Thương phù hợp với mô hình hoạt động doanh nghiệp KH&CN của Viện IMI.
- + Tiếp cận với Bộ Công Thương, Bộ KHCN về việc đăng ký nhiệm vụ KHCN cấp Bộ và cấp Quốc gia.
- + Tiếp tục tham gia đào tạo Đại học và thạc sĩ.

**c). *Tiếp tục thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT:***



- + Tiếp tục làm việc với các cơ quan cấp trên và các cơ quan có liên quan để xử lý dứt điểm một số tồn tại của Viện IMI như: thiếu vốn nhà nước; thoái vốn đầu tư của Viện IMI tại doanh nghiệp khác, tập trung vốn đầu tư phát triển Viện; vướng mắc trong sử dụng nhà đất tại Thành phố Hồ Chí Minh.
- + Tiếp cận các Ban ngành chức năng trong việc xác định tiền thuế đất cho kỳ tiếp theo; làm chứng nhận quyền sử dụng đất tại 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.

### 3. Dự kiến một số chỉ tiêu SXKD năm 2022:

- + Giá trị hợp đồng: 65.000.000.000 đồng
- + Tổng doanh thu: 60.000.000.000 đồng
- + Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế: 1.350.000.000 đồng
- + Thu nhập bình quân: 11.000.000 đồng/người/tháng
- + Quỹ tiền lương:
  - Quỹ tiền lương cho người lao động: 7.360 triệu đồng
  - Quỹ tiền lương cho cán bộ quản lý: 1.965,6 triệu đồng
  - Quỹ thù lao HĐQT, BKS: 275,2 triệu đồng

Năm 2021 là một năm có nhiều biến động đối với viện IMI, nhưng với tinh thần luôn cố gắng vươn lên của Ban Lãnh đạo, toàn thể người lao động, được sự giúp đỡ của HĐQT, Bộ Công Thương,... hoạt động sản xuất kinh doanh, nghiên cứu khoa học và đào tạo của Viện IMI đã đạt được kết quả tốt, người lao động có việc làm với thu nhập ổn định.

Bước sang năm 2022, với nhiều thách thức mới, Ban lãnh đạo Viện IMI cùng tập thể người lao động quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu đã đề ra.

Trân trọng cảm ơn!

#### Nơi nhận:

- Trình ĐHQĐ;
- HĐQT, BKS Viện IMI (để b/c);
- Lưu VT, T.ký C.ty.

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
TỔNG GIÁM ĐỐC



Hoàng Việt Hồng

C.T.C.P. VIỆN